

國立臺北教育大學校務基金

總說明

中華民國 111 年度

一、業務計畫實施績效

本校自民國 94 年升格改制，並於 89 年度起實施教育部推動「國立大學校院校務基金」措施，藉此推展本校財務自主，減輕政府財政負擔，提高辦學績效，為國家培育學術研究及具專業素養的人才。111 年度具體實施績效分述如下：

(一) 教學目標：

1. **教育創新師培領航—提升教學量能、開創師資新藍海**：透過「精進小、幼、特、雙語教學專業化 開創新時代優秀師資藍海 領航新課網專業教師培育」三大主軸目標，培育跨領域教學之優質師資。

(1) **精進小、幼、特、雙語教學專業化**：建立師培大學、地方政府及國小或幼兒園之合作夥伴關係，藉由「UGS 師培模式」綿密輔導工作網絡，有效發揮地方輔導功能。辦理教學見習工作坊奠定師資生觀課與議課知能，並依據國小（含雙語）、幼兒園、特殊教育之場域差異，輔導師資生瞭解實務現場，體認各類教師工作職責與特質。結合現場優良教師辦理教學演示能力檢測，銜接職前培訓課程與在職教師專業發展。

(2) **開創新時代優秀師資藍海**：開設雙語師資必修課程，發展雙語教學見、實習課程，持續擴大雙語國民小學合作校數，達到「學用合一」現場緊密連結為發展目標。辦理學科領域專業講座，邀請學者專家前來舉辦講座、研討會，並舉行英語能力檢定增能班，及開設英語檢定相關講座，提升英文能力及雙語師資專業素質。

(3) **領航新課網專業教師培育**：辦理新課網種子講師工作坊，協助校內師培授課教師瞭解新課網的核心素養與內涵。鼓勵組成教師社群，成員包含本校優秀教授群、現場教師、以及各領域專家學者代表，共同規劃專業領域、新課網及跨領域等系列目標主題、增能教學培力，活化授課內容和發展符合未來需求之課程。

國立臺北教育大學校務基金

總說明

中華民國 111 年度

2. **專業跨域創新學園—優化課程教學、接軌創新產業鏈**：透過「充實教師教學專業並強化師資實務創新增能；學生發展導向深化跨域學習強化課程實務創新；隨時可學習隨處皆教室，建構全人通識教育」三大主軸目標，培育符應產業需求及具備多元專長能力人才。

(1) **充實教師教學專業並強化師資實務創新增能**：滾動優化「教學專業支持系統」：在「營造學習氛圍精進教學知能」方面，乃推動相關補助資源，涵蓋教師校外研習或證照補助、教師專業學習社群，以提供教師持續發展與提升專業或跨領域能力之機會。

(2) **學生發展導向深化跨域學習強化課程實務創新**：透過各類彈性學分課程，讓學生能持續跨域學習，培育學生具跨領域及創新的能力及思維。為強化學生實務學習經驗，調整現有實務性學程，鼓勵系所在課程中納入產學合作計畫，使課程內容有效接軌產業，結合「創業協助」，導入「創新」與「創意」。

(3) **隨時可學習隨處皆教室，建構全人通識教育**：運用資訊科技協助教學，打破時間及空間的限制，提供更精緻、更有效率及更方便的上課方式，強化學習成效，增進師生良好互動。完善行動學習發展環境與校級自造中心，促進學生創新發想；維持程式百分百必修，深化科技應用。

3. 本校增設、調整系所

本校 111 學年度增設「語文與創作學系碩士在職專班」。

4. 營運量值分析

111 年度博、碩士班學生人數 1,579 人，大學部學生人數 3,325 人，合計 4,904 人。111 年度進修學制碩士在職專班學生人數 1,051 人，合計 5,955 人，較 110 年度 5,892 人增加 63 人，主要係因復學人數增加所致。

本校 111 學年度博士班、碩士班、學士班新生註冊率分別為

國立臺北教育大學校務基金

總說明

中華民國 111 年度

100%、92.11%及 97.60%；111 學年度碩士在職專班新生註冊率為 93.81%。

本校 111 年度調查畢業生就業情形良好：109 學年度畢業滿一年校友學士級就業率 98.3%、碩士級以上就業率 98.4%；107 學年度畢業滿三年校友學士級就業率 99.2%、碩士級以上就業率 99.7%；105 學年度畢業滿五年校友學士級就業率達 99.3%、碩士級以上就業率達 99.7%。

本校應屆畢業生及校友 111 年度考取正式教師，共獲錄取 490 人次，其中考取國小教師 364 人次、國小特教師 39 人次、幼兒園教師（含學前特教）83 人次及國高中教師 4 人次。考取國小及幼兒園正式教師計 486 人次，占全國缺額（5,076 名）比率為 9.57%，平均約每 10 位錄取名額即有 1 位為本校學生。

（二）研究目標：

1. 產研趨勢研發基地—強化研究發展、厚植就業競爭力：透過「獎勵研究發展，提升研究量能；跨域資源整合，研發教學媒材；推廣創新創業，鏈結產學實踐；強化職涯輔導，提升就業優勢」四大主軸目標，促進學術研究發展與產官學資源整合，培育學生創新創業與就業能力。

(1) **獎勵研究發展，提升研究量能：**支持教師投入學術研究發展，提升本校學術風氣與教學研究水準。鼓勵教師及學術單位將研究成果進行國際發表，以提高學術聲譽。

(2) **跨域資源整合，研發教學媒材：**建立教案科技數位研發團隊，開發教學輔具，觸發產學合作契機。

(3) **推廣創新創業，鏈結產學實踐：**辦理創新創業活動、鼓勵推廣教育微型創業，全面推展校園創新創業風氣。推動育成中心虛擬進駐，建置產官學合作資源平臺，強化產學鏈結，落實產學媒合機制。

(4) **強化職涯輔導，提升就業優勢：**結合非師資培育系所專業特色及學生就業考取證照的需求，規劃專業證照及職涯輔導系列講

國立臺北教育大學校務基金

總說明

中華民國 111 年度

座，以因應學生工作職場所需，期以提升務實致用能力，增加學生未來就業優勢。強化非師培學生實務學習經驗，協助學生具備跨領域就業競爭力，開發實習專案，辦理實習暨就業媒合活動，邀請企業到校徵才，提升學生媒合率。

2. 營運量值分析

積極爭取校外各項研究之補助委辦計畫，111 年度總計 112 件，獲補助金額 1 億 4,879 萬 7,467 元；其中國家科學及技術委員會研究計畫 64 件補助 4,738 萬 5,300 元，國家科學及技術委員會大專生專題研究計畫 16 件補助 80 萬 7,000 元，教育部教學實踐研究計畫 17 件補助 469 萬 3,840 元，其他教育部、其他政府部門委託、產學合作計畫 31 件補助 9,591 萬 1,327 元。

為鼓勵系所及教師辦理學術研究及推展國際化，本校 111 年度辦理獎勵補助案 114 件總計 330 萬 9,390 元。教材與教學著作 14 件補助 14 萬元；辦理學術研討會 2 件補助 20 萬元；教師學術專書、論文發表及特殊展演、創作及發明計 78 件共獎勵 147 萬 5,000 元；外文潤飾 7 件補助 6 萬 7,316 元；教師專題研究計畫 13 件補助 176 萬 7,040 元。

本校學術研究獎勵自 110 年度起放寬採計期刊出版日期，提高獎勵金額，並試辦收錄 SCI(E)、SSCI、AHCI 資料庫期刊，每人外加至多 3 件。111 年度學術研究核定獎勵共計 78 件、獎勵金額為 147 萬 5,000 元，件數與金額穩定成長。本校教師 Scopus 及 Web of Science 資料庫期刊發表篇數均較往年穩定成長，顯示本校教師國際學術發表量能逐步提升

(三) 其他目標：

1. **社會正向發展重鎮—發揚社會責任、整合服務在地化**：透過「鏈結社會發展以推動社會責任計畫；良師培力與正向創變；國際華語文教學重鎮；擴建北師美術館為藝品典藏與展演核心基地」四大主軸目標，偕同地方發展共榮，實踐大學社會責任。

國立臺北教育大學校務基金

總說明

中華民國 111 年度

2. **健康樂活永續校園—經營夥伴關係、共榮共好新氣象**：透過「提升設施健康樂活之機能完整；強化教師學術自主及保障員工權益福利；活化校產增設空間及強化使用；鏈結校友資源回饋系所」四大主軸目標，營造健康樂活永續校園，促進教職員工生共榮共好。

3. **整合創新特色大學—形塑品牌聲譽、行銷接軌國際化**：建置國際化校園環境，深化國際交流方式與內涵，持續拓展國際學術發展地位，爭取更多資源促進學校長期發展，並透過「提高國際聲譽；打造國際化校園；培育優秀國際級人才」三大主軸目標，提高本校國際聲譽並建立特色。

3. 營運量值分析

111 年初因應新冠肺炎疫情，為持續進行國際交流，邀請韓國姐妹校師生參與本校主辦之「2022 韓國姐妹校線上語言與文化研習活動」（111 年 3 月 18 日、3 月 25 日），共計 3 校 17 名學生共同參與，遠端視訊交流頻繁，反應熱烈，隨著國內疫情逐漸趨緩，於 111 年末盛大舉辦本校「2022 歐美姊妹校語言與文化研習活動」（111 年 12 月 27 日至 112 年 1 月 5 日）事宜，邀請美國、奧地利、瑞士、法國，4 國 5 校共計 10 名學生共同參與歡慶新年；亦持續與國外大學聯繫洽談合作可能性，與日本弘前大學及西班牙萊里達大學簽訂校級「學術交流合作備忘錄」及「交換學生協議」、與捷克帕拉茲基大學簽訂校級「學術交流合作備忘錄」、與法國社會科學高等學院簽訂「博士雙聯學位合作協議」；另與馬來西亞拉曼大學、捷克奧斯特拉瓦大學及英國牛津大學哈特福學院辦理續約事宜，積極推動實質國際學術交流。

本校已連續入圍 2021、2022 年亞洲最佳大學排行榜前 500 名，將奠基於當前基礎，持續有系統強化發展，並將配合校務研究（IR）資料正確提供評比機構，以追求更佳表現。除發展本校各項目標與追求成長外，持續探求大學結盟與聯盟的助益與可能性。

國立臺北教育大學校務基金

總說明

中華民國 111 年度

二、收支餘絀情形

(一) 收入決算數與收入預算數比較情形

本年度決算數業務收入 13 億 8,187 萬 331 元，較預算數 12 億 8,683 萬 3,000 元增加 9,503 萬 7,331 元達 7.39%，業務外收入 1 億 520 萬 2,911 元，較預算數 7,651 萬 7,000 元增加 2,868 萬 5,911 元達 37.49%，茲將收入各科目決算數與預算數增減情形分析如下：

- 1、學雜費收入：決算數 3 億 835 萬 8,294 元，較預算數 2 億 9,997 萬 4,000 元增加 838 萬 4,294 元達 2.80%，主要係日間部及在職進修專班學雜費收入較預期增加所致。
- 2、學雜費減免：決算數 1,502 萬 2,892 元，較預算數 1,498 萬 6,000 元增加 3 萬 6,892 元達 0.25%，係學雜費減免人數較預期增加所致。
- 3、建教合作收入：決算數 2 億 742 萬 2,537 元，較預算數 1 億 6,060 萬元增加 4,682 萬 2,537 元達 29.15%，係教師參與專案研究計畫，承接計畫之件數及金額均較預期增加所致。
- 4、推廣教育收入：決算數 3,481 萬 2,041 元，較預算數 2,809 萬 7,000 元增加 671 萬 5,041 元達 23.90%，係進修推廣處及華語文中心推廣教育課程，收入較預期增加所致。
- 5、權利金收入：決算數 12 萬 2,933 元，較預算數 25 萬 2,000 元減少 12 萬 9,067 元達 51.22%，係學校發行刊物登載於電子期刊及編撰華語教材之權利金，收入較預期減少所致。
- 6、學校教學研究補助收入：決算數 6 億 6,944 萬 1,000 元，預算數 6 億 6,944 萬 1,000 元。
- 7、其他補助收入：決算數 1 億 6,867 萬 5,258 元，較預算數 1 億 3,685 萬 5,000 元增加 3,182 萬 258 元達 23.25%，主要係教育部及其他機關補助案件及金額較預期增加所致。
- 8、雜項業務收入：決算數 806 萬 1,160 元，較預算數 660 萬元增加 146 萬 1,160 元達 22.14%，主要係因本校辦理之各項招生考試實際報名費收入較預期增加所致。
- 9、利息收入：決算數 2,223 萬 1,488 元，較預算數 1,405 萬 8,000

國立臺北教育大學校務基金

總說明

中華民國 111 年度

元增加 817 萬 3,488 元達 58.14%，係定存利息增加所致。

- 10、資產使用及權利金收入：決算數為 5,973 萬 6,089 元，較預算數 4,915 萬 7,000 元增加 1,057 萬 9,089 元達 21.52%，主要係因實際場地使用收入較預期增加所致。
- 11、違規罰款收入：決算數 115 萬 2,674 元，較預算數 65 萬元增加 50 萬 2,674 元達 77.33%，主要係圖書館借閱圖書逾期、遺失罰款及工程違約罰款較預期增加所致。
- 12、受贈收入：決算數 948 萬 29 元，較預算數 745 萬 8,000 元增加 202 萬 2,029 元達 27.11%，主要係實際捐贈數較預期增加所致。
- 13、賠(補)償收入：決算數 1 萬 2,029 元，原未編列預算，係因遺失財物依規定賠償，因原未編列預算依科目屬性列帳。
- 14、雜項收入：決算數 1,259 萬 602 元，較預算數 519 萬 4,000 元增加 739 萬 6,602 元達 142.41%，主要係工本費收入、美術館相關收入等較預期增加。

(二) 成本與費用決算數與預算數比較情形

本年度業務成本與費用決算數 14 億 4,626 萬 9,577 元，較預算數 13 億 3,223 萬 9,000 元增加 1 億 1,403 萬 577 元達 8.56%，業務外費用決算數為 2,798 萬 9,119 元，較預算數 3,061 萬元減少 262 萬 881 元達 8.56%，茲將成本與費用各科目決算數與預算數增減情形分析如下：

- 1、教學研究及訓輔成本：決算數為 10 億 680 萬 7,758 元，較預算數 9 億 3,944 萬 9,000 元增加 6,735 萬 8,758 元達 7.17%，主要係因教育部及其他機關補助較預期增加，成本亦相對增加。
- 2、建教合作成本：決算數為 2 億 250 萬 2,361 元，較預算數 1 億 5,074 萬 6,000 元增加 5,175 萬 6,361 元達 34.33%，主要係因本校教師參與專案研究計畫較預期增加，成本亦相對增加。
- 3、推廣教育成本：決算數為 2,688 萬 7,341 元，較預算數 2,510 萬 5,000 元增加 178 萬 2,341 元達 7.10%，係因推廣教育收入增加致推廣教育成本亦相對增加。
- 4、學生公費及獎勵金：決算數為 3,868 萬 8,981 元，較預算數 4,200 萬元減少 331 萬 1,019 元達 7.88%，係實際申請人數減少所致。

國立臺北教育大學校務基金

總說明

中華民國 111 年度

- 5、管理費用及總務費用：決算數為 1 億 6,507 萬 3,059 元，較預算數 1 億 6,892 萬 7,000 元減少 385 萬 3,941 元達 2.28%，係因管理及總務費用摺節各項開支所致。
- 6、雜項業務費用：決算數為 631 萬 77 元，較預算數 601 萬 2,000 元增加 29 萬 8,077 元達 4.96%，係因考試報名收入增加，相對費用亦增加所致。
- 7、雜項費用：決算數為 2,798 萬 9,119 元，較預算數 3,061 萬元減少 262 萬 881 元達 8.56%，主要係宿舍相關之費用較預算減少所致。

三、餘絀撥補實況

本年度賸餘 1,281 萬 4,546 元，加計前期未分配賸餘 4 億 7,267 萬 5,553 元後，本年度未分配賸餘為 4 億 8,549 萬 99 元。

四、現金流量結果

(一) 本年度業務活動之淨現金流入決算數 5,779 萬 8,216 元，較預算數 9,509 萬 4,000 元減少 3,729 萬 5,784 元達 39.22%，主要項目如下：

- 1、本期賸餘決算數 1,281 萬 4,546 元，較預算數 50 萬 1,000 元增加 1,231 萬 3,546 元，達 2457.79%。
- 2、利息股利之調整：利息收入決算數 2,223 萬 1,488 元，較預算數 1,405 萬 8,000 元增加 817 萬 3,488 元達 58.14%，係定存利息增加。
- 3、調整項目：
 - (1) 折舊、減損及折耗決算數 8,915 萬 8,766 元，較預算數 8,384 萬 7,000 元增加 531 萬 1,766 元達 6.34%，係不動產、廠房及設備、代管資產之折舊。
 - (2) 攤銷決算數 2,721 萬 2,824 元，較預算數 2,469 萬 9,000 元增加 251 萬 3,824 元達 10.18%，係電腦軟體及其他遞延費用之攤銷。
 - (3) 其他決算現金流出數 1,165 萬 5,600 元，較預算現金流入數 10 萬 5,000 元反入為出 1,176 萬 600 元，係資產短絀 5 萬

國立臺北教育大學校務基金

總說明

中華民國 111 年度

7,524 元；以前年度費用轉列專利權 6 萬 3,700 元；提列應付退休及離職金 4 萬 5,278 元；調整其他準備金指定用於非資本支出之民間捐贈款收入 939 萬 1,355 元，遞延收入隨折舊攤銷及發放獎助學金分別轉列收入 209 萬 67 元及 21 萬 3,300 元。

(4) 流動資產淨增加決算數 2,997 萬 6,391 元，原未編列預算，係應收款項及預付款項等淨增加數。

(5) 流動負債淨減少決算數 752 萬 4,441 元，原未編列預算，係應付款項及預收款項等淨減少數。

4、未計利息股利之現金流入決算數 5,779 萬 8,216 元，較預算數 9,509 萬 4,000 元減少 3,729 萬 5,784 元達 39.22%。

(二) 本年度投資活動之淨現金流出決算數 3 億 9,391 萬 2,018 元，較淨現金流出預算數 1,220 萬元增加 3 億 8,171 萬 2,018 元達 3128.79%，主要項目下：

1、減少短期墊款決算數 8,876 萬 1,712 元，原未編列預算，主要係歸墊退休人員之退休金。

2、減少投資決算數 3,430 萬元，較預算數 3,920 萬元減少 490 萬元達 12.50%，係一年期以上到期之定存。

3、減少準備金決算數 948 萬 3,398 元，原未編列預算，係其他準備金支應指定用於非資本支出之民間捐贈款支出。

4、增加短期墊款決算數 9,117 萬 5,841 元，原未編列預算，主要係墊付退休人員之退休金。

5、增加投資決算數 3 億 6,560 萬元，原未編列預算，係新增或續存一年期以上之定存。

6、增加準備金決算數 4 萬 5,278 元，較預算數 10 萬 5,000 元，減少 5 萬 9,722 元達 56.88%，係公、自提退休及離職金。

7、收取利息決算數 2,245 萬 8,029 元，較預算數 1,405 萬 8,000 元，增加 840 萬 29 元達 59.75%，係存款衍生之利息收入。

8、增加不動產、廠房及設備決算數 6,786 萬 2,391 元，較預算數 6,969 萬 5,000 元減少 183 萬 2,609 元達 2.63%，主要係實際需求較預算數減少。

國立臺北教育大學校務基金

總說明

中華民國 111 年度

9、增加無形資產及其他資產決算數 2,423 萬 1,647 元，較預算數 1,625 萬 8,000 元增加 797 萬 3,647 元達 49.04%，主要係實際需求較預算數增加。

(三) 本年度籌資活動之淨現金流入決算數 7,037 萬 2,190 元，較預算數 5,559 萬 6,000 元增加 1,477 萬 6,190 元達 26.58%，主要項目如下：

1、增加其他負債 1,534 萬 5,986 元，原未編列預算數，係遞延收入之增加數 278 萬 4,801 元、存入保證金增加 1,256 萬 1,185 元。

2、增加基金決算數 6,830 萬 425 元，較預算數 5,559 萬 6,000 元增加 1,270 萬 4,425 元，達 22.85%，係國庫撥款增置資本門經費增加。

3、減少其他負債 1,327 萬 4,221 元，原未編列預算數，係存入保證金減少 1,313 萬 3,950 元、暫收及待結轉帳項減少 14 萬 271 元。

(四) 本年度現金及約當現金之淨減少決算數 2 億 6,574 萬 1,612 元，較預算淨增加數 1 億 3,849 萬元反入為出 4 億 423 萬 1,612 元。

五、資產負債情況

(一) 資產總額計 174 億 8,332 萬 7,498 元，其中流動資產 2 億 6,552 萬 257 元，佔 1.52%；投資、長期應收款、貸墊款及準備金 20 億 5,171 萬 861 元，佔 11.74%；不動產、廠房及設備 11 億 7,157 萬 1,925 元，佔 6.70%；無形資產 2,661 萬 1,920 元，佔 0.15%；其他資產 139 億 6,791 萬 2,535 元，佔 79.89%。

(二) 負債總額計 142 億 5,503 萬 6,873 元，佔負債及淨值總額 81.54%，其中流動負債 2 億 9,917 萬 9,992 元，佔 1.71%；其他負債 139 億 5,585 萬 6,881 元，佔 79.82%；淨值 32 億 2,829 萬 625 元，佔負債及淨值總額 18.46%，其中基金 15 億 8,000 萬 277 元，佔 9.04%；公積 11 億 6,280 萬 249 元，佔 6.65%；累積餘絀 4 億 8,549 萬 99 元，佔 2.78%。