

國立臺北教育大學校務基金

總說明

中華民國 114 年度

一、業務計畫實施績效

本校自民國 94 年升格改制，並於 89 年度起實施教育部推動「國立大專院校校務基金」措施，藉此推展本校財務自主，減輕政府財政負擔，提高辦學績效，為國家培育學術研究及具專業素養的人才。114 年度具體實施績效分述如下：

(一) 教學目標：

1. 教育創新師培領航—跨域創新培育師資、精進實務開創藍海：

- (1) 系統化開設相關跨域課程及辦理師生創新專業增能活動，培育符合現場教學需求之良師，增進師資生教師證書加註專長數量及雙語師資生通過人數。
- (2) 建置遠距實驗中心網站及數位資源服務平台，並積極爭取師培領域教學實踐研究計畫及建立夥伴學校關係。
- (3) 積極爭取提高公費生核定人數，完備師資生學習支持系統，使師資生順利完成師資職能課程。
- (4) 輔導師資生通過教師資格考試，增進應屆平均教檢通過率、教甄錄取人數及海外教育實習人數。

2. 專業跨域創新學園—專業跨域創新永續，整合學習接軌職場：

- (1) 推動教師增能與教學支持系統，增加新聘教師參加雙薪傳與觀課之人數比例，並完備教學時數彈性化、人力彈性化、教學評量等法規，以達到提升教師教學量能與品質之提升。
- (2) 強化系所跨域實務與核心素養教學量能，補助創新發展經費支持系所成立特色研究中心及增進學生修習第二專長課程比例，並優化教學環境，建置智慧互動教室，及提升圖書館功能。
- (3) 建構全人通識教育，整合提升學生關鍵能力(人工智慧、基礎程式、數位學習、英語能力等)之教學量能，開設人工智慧相關課程、提高遠距教學課程數及數位課程認證數，並提升全英語、雙語課程門數及學生修習人數。

國立臺北教育大學校務基金

總說明

中華民國 114 年度

(4) 完備並落實學習支持與安心就學獎助措施，鼓勵系所開設與業界實務鏈結課程，並積極提升職涯輔導效能，增進學生畢業就業率。

3. 本校增設、調整系所

114 學年度核定：

- (1) 停招：語文與創作學系國際華語文教育博士班、教育經營與管理學系文教法律碩士班。
- (2) 增設：文教法律研究所。

4. 營運量值分析

114 年度博、碩士班學生人數 1,610 人，大學部學生人數 3,287 人，合計 4,897 人。114 年度進修學制碩士在職專班學生人數 1,140 人，合計 6,037 人，較 113 年度 6,039 人減少 2 人，整體人數差異不大。

本校 114 學年度博士班、碩士班、學士班新生註冊率分別為 100%、95.79% 及 96.15%；114 學年度碩士在職專班新生註冊率為 94.85%。

本校 114 年度調查畢業生就業情形良好：111 學年度畢業滿一年校友就業率 98.8%；109 學年度畢業滿三年校友就業率 99.6%；107 學年度畢業滿五年校友就業率達 99.6%。

本校應屆畢業生及校友 114 年度考取正式教師，共獲錄取 379 人次，其中考取國小教師 289 人次、國小特教教師(含學前特教)60 人次、幼兒園教師 28 人次、中等教師 2 人次；其中，應屆錄取教師甄試計 203 人次，為教育現場注入優質新血。

(二) 研究目標：

1. 產研趨勢研發基地—精進研發學研整合，產官學研創新發展：

- (1) 整合研究量能並強化獎勵研究發展提升學術品質與聲望，成立特色研究中心，及提升 Scopus 及 WOS 資料庫之期刊論文數。
- (2) 強化獎勵爭取研究計畫，提升國科會專題研究計畫、大專生專題研究計畫及教育部教學實踐研究計畫通過件數。
- (3) 強化與政府及民間企業之研發合作，提升政府補助或委辦計畫

國立臺北教育大學校務基金

總說明

中華民國 114 年度

及產學合作計畫經費，並強化系所與產業及社會鏈結，增進產學合作具體成果。

2. 營運量值分析

114 年度總計 146 件，獲補助金額 1 億 9,487 萬 9,785 元；其中國家科學及技術委員會研究計畫 69 件補助 6,411 萬 2,850 元，國家科學及技術委員會大專生專題研究計畫 25 件補助 133 萬 6,000 元，教育部教學實踐研究計畫 22 件補助 681 萬 7,608 元，其他教育部與政府部門委託、產學合作計畫 30 件補助 1 億 2,261 萬 3,327 元。

為鼓勵系所教師積極投入學術發展推展國際學術影響力，114 年度獎勵教師學術專書、論文發表及特殊展演、創作及發明計 126 件共 246 萬元；補助教師專題研究計畫 10 件共 168 萬 8,440 元；補助學術期刊出版 4 件共 42 萬元。本校學術研究獎勵辦法，持續放寬採計期刊出版日期，提高獎勵金額，並試辦收錄 SCIE、SSCI、AHCI 資料庫期刊，每人外加至多 3 件。學術發表件數穩定成長。本校教師 Scopus 及 Web of Science 資料庫期刊發表篇數均較往年穩定成長，顯示本校教師學術發表量能逐步提升。本校 114 年度辦理 4 件補助 55 萬元、辦理海外實地學期補助 8 件補助 231 萬 5,000 元；辦理學術論文外文潤飾 6 件補助 5 萬 4,442 元。

(三) 其他目標：

1. 社會正向發展重鎮—社會服務正向發展，整合推廣善盡責任：

- (1) 善盡提升社會身心靈發展之社會責任，提供民眾免費心理諮商及兒童發展相關課程服務。
- (2) 善盡提升社會藝文風氣之社會責任，成為社區樂齡及美感教育基地，辦理各項展覽及閱讀寫作相關課程與營隊。
- (3) 善盡提升偏鄉教育及正向教育之社會責任，結合非營利組織至偏鄉開設師資生專業成長課程與工作坊，並讓師資生至鄉村帶領鄉村兒童正向創變課程。
- (4) 善盡推廣華語文教育及終身學習教育之社會責任，開設華語文及

國立臺北教育大學校務基金

總說明

中華民國 114 年度

終身學習相關課程。

2.健康樂活永續校園—效能行政健全財務，師生共榮校園永續：

- (1) 完備可促進經濟(財務)、社會、環境等面向永續發展之法規制度，擴大獎勵項目與金額，保障權益與福利，並優化組織與行政流程及完備全校整體資訊安全管理機制、行政與教學之資訊支援及校務研究方法升級，以促進制度永續。
- (2) 提高校務基金可運用資金，並盤點可開發校地並引進民間資源或完成活化開發計畫之擬訂，以促進經濟(財務)永續。
- (3) 提供教職員工生免費健康樂活課程及促進身心靈健康措施，完備教職員工待遇福利等保障與照顧措施，並強化募款支持學生扶弱培優圓夢及積極參與校友會重要會議與活動，以促進社會永續。
- (4) 持續校園環境永續執行績效優等，以促進環境永續。
- (5) 完成校園交通設施改善計畫、宿舍整建計畫、校園美化計畫等，提升校園生活設施品質。

3.整合創新特色大學—創新特色接軌國際，榮耀聲譽大學品牌：

- (1) 強化學校與系所特色，吸引國內優秀學生就讀，提升本校新生註冊率海外學生數。
- (2) 強化國際交流，打造本校國際化環境，並積極主辦國際研討會，增加姊妹校數及世界教育大學聯盟學校數。
- (3) 建立本校品牌聲譽，提升國際 QS 亞洲最佳大學排名及國內遠見雜誌之大學排名。

4.營運量值分析

本校持續與國外大學聯繫洽談合作可能性，持續參與「亞太教育者年會 APAIE」、「美洲教育者年會 NAFSA」及「歐洲教育者年會 EAIE」，與境外大專校院搭建起學術交流的橋樑，包括與各國姐妹校辦理續約，並洽談美國南伊利諾大學 Edwardsville 分校，簽訂校級「學術交流合作備忘錄」及「學生交換合作備忘錄」，114 年本校之國際姊妹校共 134 所，分佈於亞洲(82 所)、美洲(17 所)及歐洲(35 所)等 25 個

國立臺北教育大學校務基金

總說明

中華民國 114 年度

國家，推動實質國際學術交流。

114 年籌辦 6 場「國際大師講座」，諸如「AI, You, and Your Closet (The Future of Fashion Starts Here)」、「International Student Corporate Visit & Career Lecture: Designing in Taiwan: Opportunities and Challenges in a Global Market」以拓展本校師生國際視野、提升本校國際化發展及提升本校國際交流多樣性。

本校自 2021 年起至 2026 年，穩定入圍 QS 亞洲最佳大學排行榜，將奠基於當前基礎，持續有系統強化發展，並將配合校務研究資料提供評比機構，以追求更佳表現。除發展本校各項目標與追求成長外，持續探求大學結盟與聯盟的助益與可能性。

(四) 國立臺北教育大學附設實驗國民小學之業務計畫實施績效：

本校遵照中華民國憲法第一百六十條之規定，培養自 6 歲至 12 歲之學齡兒童一律接受基本教育，使學生學識、品德、身體得以平衡發展，以完成國民基本教育。

現有學生計小學部 999 人、幼兒園 96 人，合計 1,095 人，辦理學校行政、教學及實驗計畫，依國民中小學九年一貫課程綱要及十二年國民基本教育課程綱要推動課程革新與進行教學活動，加強生活教育，美化環境、充實設備、增強境教功能，推展體育活動及衛生保健工作，辦理課程研究、建立學校特色課程，舉辦教師進修活動、提高教師素質，進行學習輔導及生活輔導等，以培育均衡發展之健全國民。其教學計畫及預算實施進度按月進行，並如期完成。

二、收支餘絀情形

(一) 收入決算數與收入預算數比較情形

本年度決算數業務收入 15 億 616 萬 9,640 元，較預算數 13 億 8,388 萬 1,000 元增加 1 億 2,228 萬 8,640 元達 8.84%，業務外收入 1 億 4,584 萬 484 元，較預算數 1 億 1,644 萬 7,000 元增加 2,939 萬 3,484 元達 25.24%，茲將收入各科目決算數與預算數增減情形分析如下：

國立臺北教育大學校務基金

總說明

中華民國 114 年度

- 1、學雜費收入：決算數 3 億 1,115 萬 4,777 元，較預算數 3 億 1,428 萬元減少 312 萬 5,223 元達 0.99%，主要係日間部及在職進修專班學雜費收入較預期減少所致。
- 2、學雜費減免：決算數 1,383 萬 9,339 元，較預算數 1,539 萬 4,000 元減少 155 萬 4,661 元達 10.10%，係學雜費減免人數較預期減少所致。
- 3、建教合作收入：決算數 2 億 3,948 萬 9,263 元，較預算數 1 億 6,170 萬元增加 7,778 萬 9,263 元達 48.11%，係教師參與專案研究計畫，承接計畫之件數及金額均較預期增加所致。
- 4、推廣教育收入：決算數 4,995 萬 6,584 元，較預算數 4,330 萬元增加 665 萬 6,584 元達 15.37%，係進修推廣處與華語文中心推廣教育課程收入及各中心對外營運收入較預期增加。
- 5、權利金收入：決算數 23 萬 9,568 元，較預算數 17 萬 6,000 元增加 6 萬 3,568 元達 36.12%，係學校發行刊物登載於電子期刊及教材出版等之權利金收入，較預期增加所致。
- 6、學校教學研究補助收入：決算數 7 億 3,936 萬 7,000 元，預算數 7 億 3,936 萬 7,000 元。
- 7、其他補助收入：決算數 1 億 7,046 萬 2,153 元，較預算數 1 億 3,264 萬 2,000 元增加 3,782 萬 153 元達 28.51%，主要係教育部及其他機關補助案件及金額較預期增加所致。
- 8、雜項業務收入：決算數 933 萬 9,634 元，較預算數 781 萬元增加 152 萬 9,634 元達 19.59%，主要係因本校辦理之各項招生考試實際報名費收入較預期增加所致。
- 9、利息收入：決算數 4,129 萬 9,398 元，較預算數 3,361 萬元增加 768 萬 9,398 元達 22.88%，係定存利息增加所致。
- 10、資產使用及權利金收入：決算數為 7,212 萬 6,314 元，較預算數 6,604 萬 8,000 元增加 607 萬 8,314 元達 9.20%，主要係因實際場地使用收入較預期增加所致。
- 11、違規罰款收入：決算數 23 萬 8,226 元，較預算數 12 萬 2,000 元增加 11 萬 6,226 元達 95.27%，主要係圖書館借閱圖書逾期、遺失罰款及工程違約罰款較預期增加所致。

國立臺北教育大學校務基金

總說明

中華民國 114 年度

- 12、受贈收入：決算數 1,960 萬 1,328 元，較預算數 876 萬 7,000 元增加 1,083 萬 4,328 元達 123.58%，主要係因實際捐贈數較預期增加所致。
- 13、賠(補)償收入：決算數 2,273 元，原未編列預算，係因遺失財物依規定賠償，因原未編列預算依科目屬性列帳。
- 14、雜項收入：決算數 1,257 萬 2,945 元，較預算數 790 萬元增加 467 萬 2,945 元達 59.15%，主要係工本費收入、美術館相關收入等較預期增加。

(二) 成本與費用決算數與預算數比較情形

本年度業務成本與費用決算數 15 億 9,090 萬 105 元，較預算數 14 億 7,282 萬 4,000 元增加 1 億 1,807 萬 6,105 元達 8.02%，業務外費用決算數為 3,335 萬 7,051 元，較預算數 3,508 萬 8,000 元減少 173 萬 949 元達 4.93%，茲將成本與費用各科目決算數與預算數增減情形分析如下：

- 1、教學研究及訓輔成本：決算數為 10 億 8,820 萬 7,304 元，較預算數 10 億 6,170 萬元增加 2,650 萬 7,304 元達 2.50%，主要係因教學研究所需支出較預期增加所致。
- 2、建教合作成本：決算數為 2 億 3,477 萬 7,840 元，較預算數 1 億 5,327 萬 5,000 元增加 8,150 萬 2,840 元達 53.17%，主要係因建教合作收入增加致建教合作成本亦相對增加。
- 3、推廣教育成本：決算數為 3,668 萬 9,172 元，較預算數 3,242 萬 1,000 元增加 426 萬 8,172 元達 13.16%，係因推廣教育收入增加致推廣教育成本亦相對增加。
- 4、學生公費及獎勵金：決算數為 4,480 萬 7,021 元，較預算數 3,762 萬 1,000 元增加 718 萬 6,021 元達 19.10%，係實際申請人數增加所致。
- 5、管理費用及總務費用：決算數為 1 億 7,964 萬 9,457 元，較預算數 1 億 8,158 萬 8,000 元減少 193 萬 8,543 元達 1.07%，係因管理及總務費用摺節各項開支所致。
- 6、雜項業務費用：決算數為 676 萬 9,311 元，較預算數 621 萬 9,000 元增加 55 萬 311 元達 8.85%，係因考試報名收入增加致相關費

國立臺北教育大學校務基金

總說明

中華民國 114 年度

用亦相對增加所致。

7、雜項費用：決算數為 3,335 萬 7,051 元，較預算數 3,508 萬 8,000 元減少 173 萬 949 元達 4.93%，係因餐廳、宿舍與停車場之相關支出較預期減少所致。

三、餘絀撥補實況

本年度賸餘 2,775 萬 2,968 元，加計前期未分配賸餘 5 億 1,549 萬 5,978 元後，本年度未分配賸餘為 5 億 4,324 萬 8,946 元。

四、現金流量結果

(一) 本年度業務活動之淨現金流入決算數 1 億 1,479 萬 1,060 元，較預算數 7,155 萬 2,000 元增加 4,323 萬 9,060 元達 60.43%，主要項目如下：

1、本期賸餘決算數 2,775 萬 2,968 元，較預算數短絀 758 萬 4,000 元反絀為餘 3,533 萬 6,968 元。

2、利息股利之調整：利息收入決算數 4,129 萬 9,398 元，較預算數 3,361 萬元增加 768 萬 9,398 元達 22.88%，係定存利息增加。

3、調整項目：

(1) 折舊、減損及折耗決算數 8,656 萬 7,260 元，較預算數 8,900 萬元減少 243 萬 2,740 元達 2.73%，係不動產、廠房及設備、代管資產之折舊。

(2) 攤銷決算數 2,050 萬 4,213 元，較預算數 2,449 萬 5,000 元減少 399 萬 787 元達 16.29%，係電腦軟體及其他遞延費用之攤銷。

(3) 其他決算現金流出數 4,385 萬 9,524 元，較預算 74 萬 9,000 元增加 4,311 萬 524 元達 5755.74%，係調整其他準備金指定用於非資本支出之民間捐贈款收入 4,333 萬 8,188 元；遞延收入隨折舊攤銷及發放獎助學金分別轉列收入 302 萬 2,018 元及 25 萬 2,500 元；捐贈款購置之設備同額將捐贈收入轉列遞延收入 275 萬 3,182 元；內政部資本門補助應收未收款 33 萬 1,129 元同額增加其他應收款及遞延收入。

國立臺北教育大學校務基金

總說明

中華民國 114 年度

(4) 流動資產淨增加決算數 1,063 萬 7,342 元，原未編列預算，係應收款項及預付款項等淨增加數。

(5) 流動負債淨增加決算數 7,576 萬 2,883 元，原未編列預算，係應付款項及預收款項等淨增加數。

4、未計利息股利之現金流入決算數 1 億 1,479 萬 1,060 元，較預算數 7,155 萬 2,000 元增加 4,323 萬 9,060 元達 60.43%。

(二) 本年度投資活動之淨現金流出決算數 1 億 1,151 萬 2,381 元，較預算數 9,138 萬 3,000 元增加 2,012 萬 9,381 元達 22.03%，主要項目下：

1、減少短期墊款決算數 7,789 萬 2,147 元，原未編列預算，主要係歸墊退休人員之退休金。

2、減少準備金決算數 1,995 萬 6,807 元，原未編列預算，係其他準備金支應指定用於非資本支出之民間捐贈款支出。

3、減少其他資產決算數 57 萬 7,350 元，原未編列預算，係收回計畫之押標金及履約保證金。

4、收取利息決算數 5,757 萬 6,516 元，較預算數 3,361 萬元增加 2,396 萬 6,516 元達 71.31%，主要係一年期以上定存衍生之利息收入。

5、增加流動金融資產決算數為 0 元，較預算數 880 萬元減少 880 萬元達 100.00%，係無新增一年期以內之定存。

6、增加短期墊款決算數 7,722 萬 2,501 元，原未編列預算，主要係墊付退休人員之退休金。

7、增加投資決算數 9,800 萬元，較預算數 3,620 萬元增加 6,180 萬元達 170.72%，係新增或續存一年期以上之定存較預期增加。

8、增加不動產、廠房及設備決算數 6,046 萬 8,393 元，較預算數 6,300 萬 8,000 元減少 253 萬 9,607 元達 4.30%，主要係實際需求較預算數減少。

9、增加無形資產及其他資產決算數 3,182 萬 4,307 元，較預算數 1,698 萬 5,000 元增加 1,483 萬 9,307 元達 87.37%，主要係實際需求較預算數增加。

(三) 本年度籌資活動之淨現金流入決算數 2,630 萬 3,917 元，較預算數

國立臺北教育大學校務基金

總說明

中華民國 114 年度

4,927 萬 1,000 元減少 2,296 萬 7,083 元達 46.61%，主要項目如下：

- 1、增加其他負債決算數 1,399 萬 7,253 元，原未編列預算數，係遞延收入增加 379 萬 7,982 元、存入保證金增加 1,019 萬 9,271 元。
- 2、增加基金決算數 2,513 萬 1,797 元，較預算數 4,927 萬 1,000 元減少 2,413 萬 9,203 元，達 48.99%，係國庫撥款增置資本門經費減少。
- 3、減少其他負債決算數 1,282 萬 5,133 元，原未編列預算數，係存入保證金減少。

(四) 本年度現金及約當現金之淨增加決算數 2,958 萬 2,596 元，較預算淨增加數 2,944 萬元增加 14 萬 2,596 元達 0.48%。

五、資產負債情況

- (一) 資產總額計 39 億 6,081 萬 7,229 元，其中流動資產 2 億 7,515 萬 5,752 元，佔 6.95%；投資、長期應收款、貸墊款及準備金 24 億 5,551 萬 4,494 元，佔 61.99%；不動產、廠房及設備 11 億 6,755 萬 2,808 元，佔 29.48%；無形資產 1,001 萬 3,676 元，佔 0.25%；其他資產 5,258 萬 499 元，佔 1.33%。
- (二) 負債總額計 4 億 7,364 萬 8,316 元，佔負債及淨值總額 11.96%，其中流動負債 4 億 3,252 萬 9,328 元，佔 10.92%；其他負債 4,111 萬 8,988 元，佔 1.04%；淨值 34 億 8,716 萬 8,913 元，佔負債及淨值總額 88.04%，其中基金 22 億 4,641 萬 2,306 元，佔 56.72%；公積 6 億 6,919 萬 2,911 元，佔 16.89%；累積餘絀 5 億 4,324 萬 8,946 元，佔 13.72%；淨值其他項目 2,831 萬 4,750 元，佔 0.71%，主要係校務基金土地配合公告地價調整並同額增加未實現重估增值。